



IMTとは各社業務の向上をお手伝いする研究・コンサルティング機関として

- ビジネス戦略、業種変更戦略の策定、ビジネス再構築のお手伝い
- 業務最適化を各種技法でお手伝い
- 社員研修
- ブレイクスルー思考センター

■ **IMT is an operational excellence research and consulting organization that provides:**

- **Strategy Execution and Business Transformation:** strategy review and formulation, strategy roll-out, business systems renovation.
- **Operations Optimization:** industrial engineering, MFCA, LEAN, TPM, TQM.
- **Research, Training and Coaching**
- **Breakthrough Thinking Center**

# Formulation of business vision using EBT

Huy N. Luu - IMT

ビジネスビジョンの策定にEBTを活用する  
フイ・N・ルー IMT

## How a normal vision looks like?

普通のビジョンってどんな感じ？

- “We want to be the leader of XXX industry in Asia”
- “We want to be the top 3 in ... in <<country name>>”
- “Creating the best benefits for investors and employee...”
- “Earn \$100B by 2030”
- 「アジアのxxx業界のトップ企業になりたい」
- ○○国のx x xでトップ3に入りたい
- 株主従業員に最高の利益を提供したい
- 2030年までに年商1,000億ドル達成する

## How a normal vision is defined

普通のビジョンの作り方

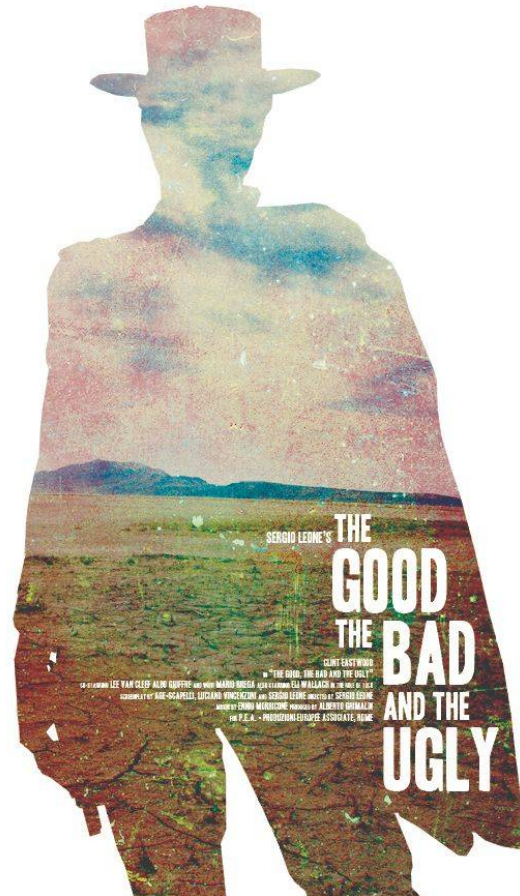
- What you want to be
  - Fame
  - Monetary
  - Comparison to competitors...
- どうなりたいのか
  - 知名度
  - 財務
  - 同業他社との比較

## How an extraordinary vision looks like?

非凡なビジョンってどんな感じ？

- To make the world more open and connected
- Enable human exploration and settlement of Mars
- Organize the world's information and make it universally accessible and useful
- Inspire the world, creating the future
- 世界全体をつなげる、変えちゃう
- 火星探検、移住を実現するぞ
- 世界全部の情報を誰でも使えるようにする
- 世界を刺激して未来を創る

- “We want to be the leader of XXX industry in Asia”
- “We want to be the top 3 in ... in <<country name>>”
- “Creating the best benefits for investors and employee...”
- “Earn \$100B by 2030”



- To make the world more open and connected
- Enable human exploration and settlement of Mars
- Organize the world's information and make it universally accessible and useful
- Inspire the world, creating the future

Image source: Pinterest



Vision should be an envisioned future guided by core purposes  
ビジョンとは核になる目的から導かれるあるべき未来の姿

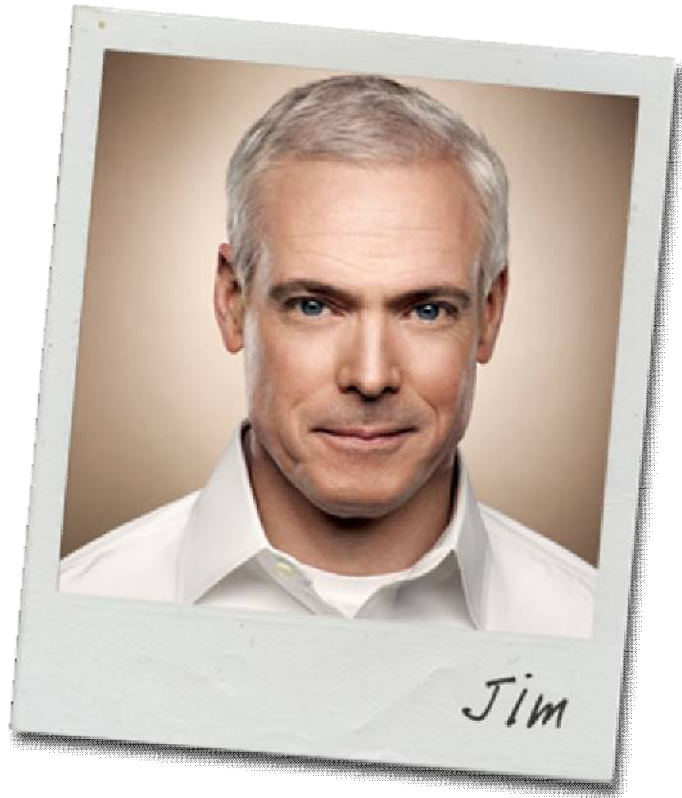


Vision  
ビジョン

What core to preserve, what future to stimulate  
どんな核を守り、どんな未来を創るか

- core ideology 核となる信条
  - core values 中心となる価値観
  - core purpose 中心となる目的
- envisioned future 未来を思い描く





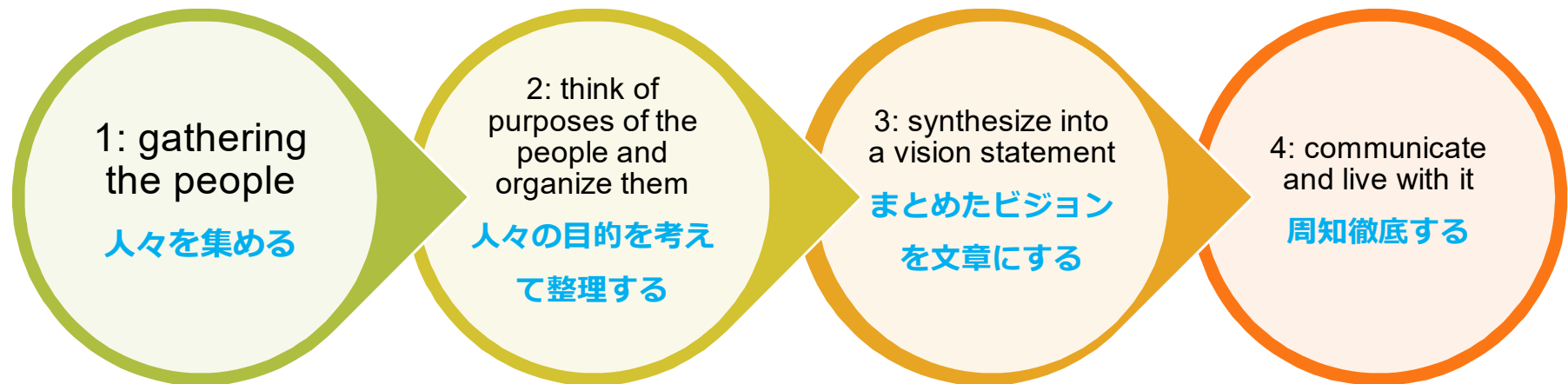
“Core purpose is a raison d’être,  
not a goal or business strategy.”

– Jim Collins

核となる目的は存在意義そのもの、目標や  
企業戦略とは別の存在だ

# Formulation of a vision using EBT

## EBTを使ってビジョンはこう作れ

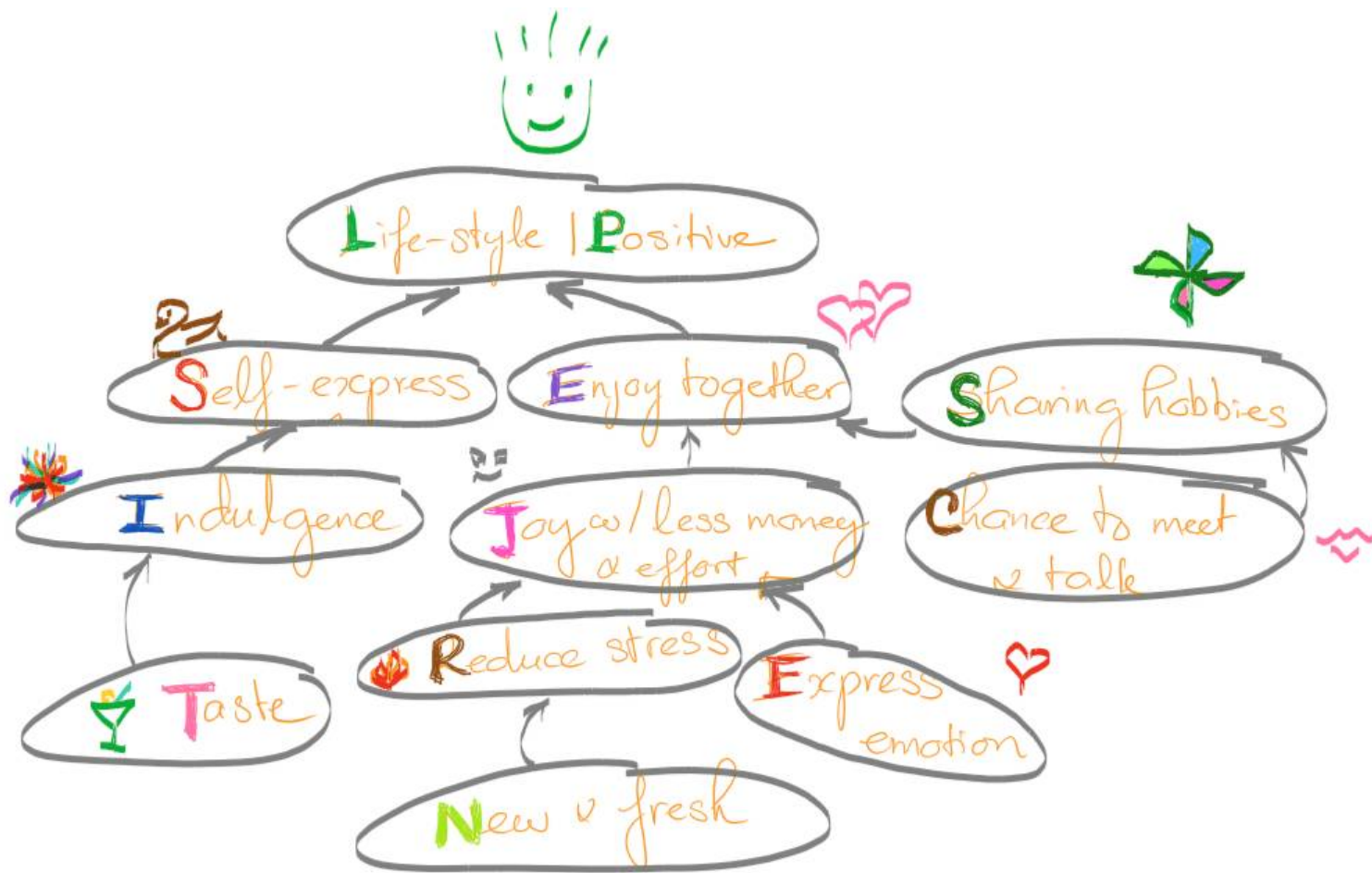


# Example 1

A group of 11 shops in café & restaurants, cakes and chocolates

例1 飲食店、菓子11店舗を経営する企業





# Our vision

Creating positive lifestyle  
from pure ingredients



Mang lại cảm hứng sống tích cực  
từ những nguyên liệu thuần khiết

わが社のビジョン

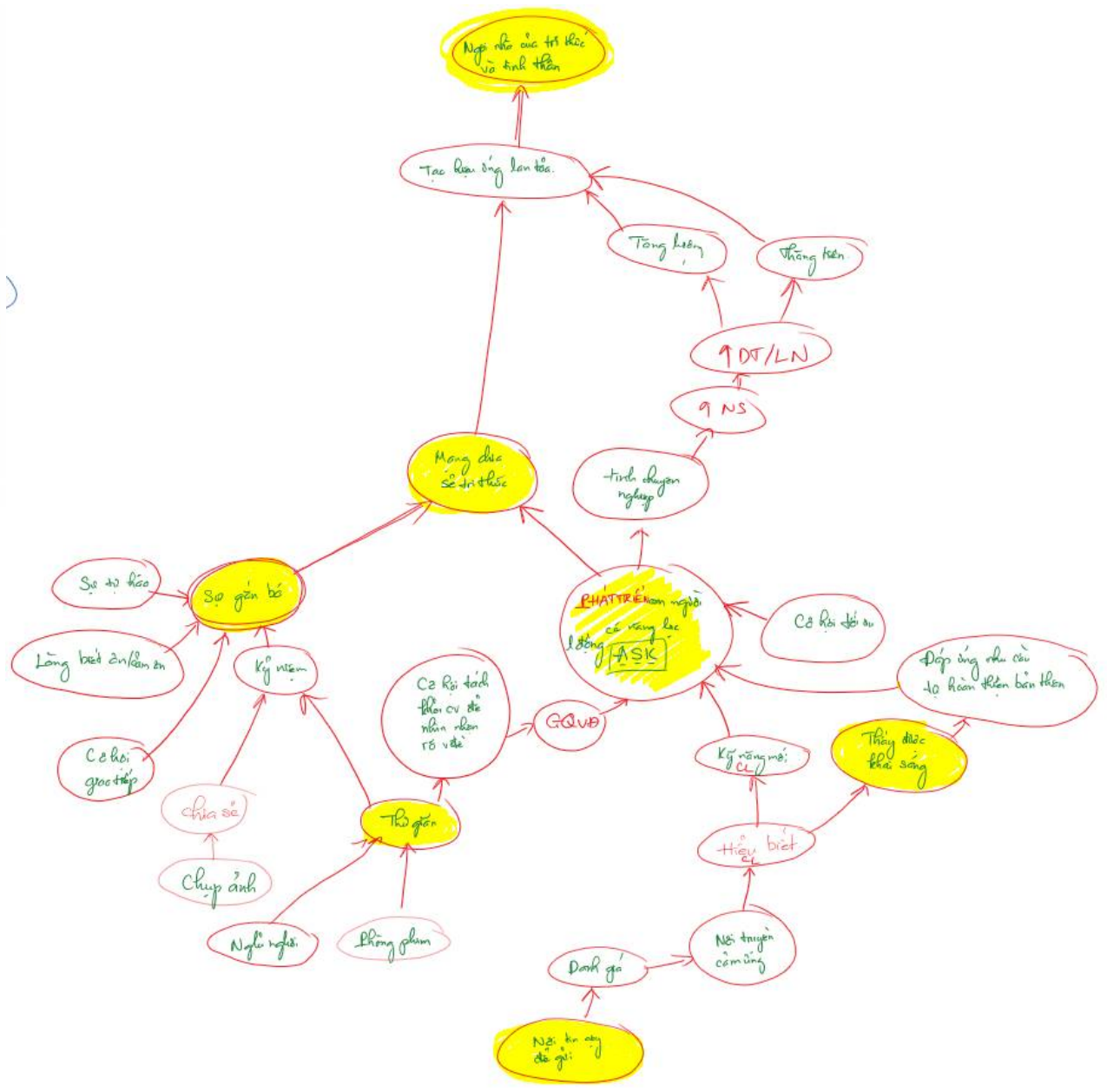
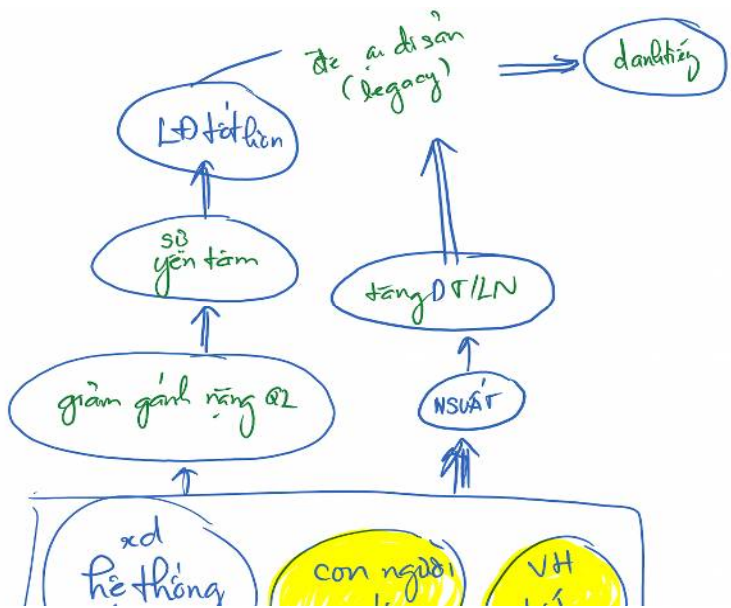
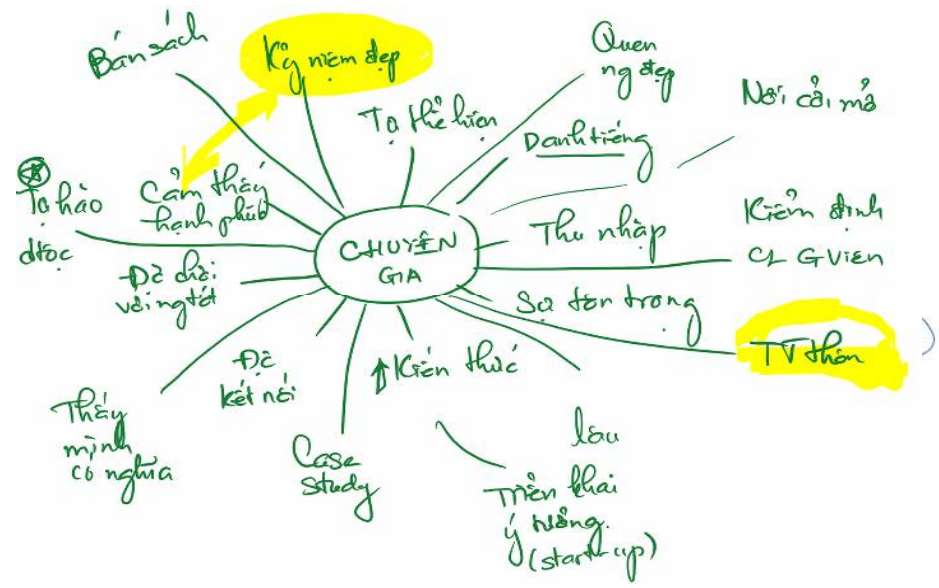
安全な材料から前向きなラ  
イスタイルを作る

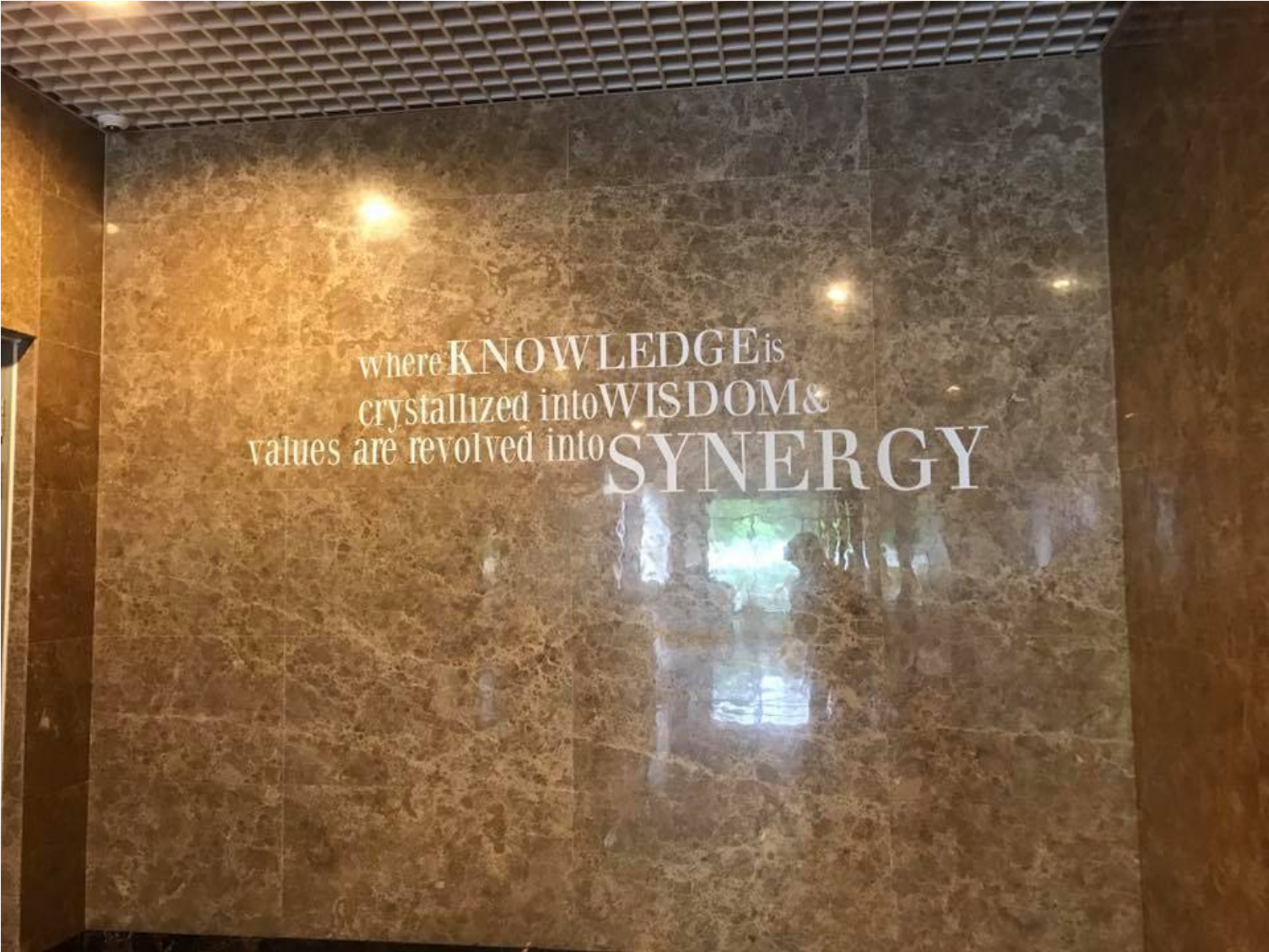
## Example 2

Viettel Academy – an organization started with original intention is to deliver training services for Viettel group of company (USD 11B in revenue, operates in 11 countries)

**Viettel社内大学: グループ企業関係者向け社内教育を実施することを目的に設立 (グループは11カ国で年間売上110億ドル)**







where KNOWLEDGE is  
crystallized into WISDOM &  
values are revolved into SYNERGY

知識が知恵に  
なっこそ、  
各自の価値観が  
相乗効果を生む



the  statement.



Delivering Excellence  
to drive Prosperity of  
the Society

IMTの場合-----  
卓越した成果の実現で社会の  
繁栄の推進役となること